



Un lavoro di analisi e ottimizzazione dell'impalcatura digitale dell'azienda, dalla materia prima al prodotto finito

## Sideralba 4.0: trasformazione digitale in atto

*Aniello Ranieri, Sideralba: "Abbiamo implementato e reingegnerizzato i processi di digitalizzazione di tutta la filiera per garantire maggiore qualità ed efficienza e per offrire al cliente una tracciabilità completa del prodotto finito".*

### L'azienda

Nata nel 1993 a Caivano (Napoli), Sideralba è un'azienda siderurgica attiva nel panorama italiano e internazionale. Appartiene al Gruppo Rapullino, produce e commercializza 600.000 tonnellate di prodotti d'acciaio l'anno e conta 600 dipendenti distribuiti su 4 siti produttivi in Italia e in Tunisia. Il suo mercato di riferimento è molto ampio: copre soprattutto Italia, Germania, Spagna, Francia, Malta, Regno Unito e Olanda. Con il nuovo sito produttivo e logistico in Tunisia, ha raggiunto l'Africa e i principali Paesi Arabi.

### L'esigenza di ottimizzare la filiera

Il progetto nasce con l'obiettivo di ottimizzare la filiera produttiva, implementando e reingegnerizzando i processi di digitalizzazione della supply chain.

In quest'ottica, a gennaio 2021, forte del suo IT Department e con il supporto della società T.I.M.E., Sideralba ha deciso di ridisegnare l'architettura del suo sistema gestionale ERP denominato BMS per migliorarlo e adattarlo alle nuove esigenze.

Ha avviato un lavoro di analisi a ritroso di tutti gli step della catena: dalla parte finale del processo, quella dell'emissione bolle, fino all'approvvigionamento delle materie prime - passando tramite le varie fasi di lavorazione e dei controlli di qualità - per identificare i punti deboli e le azioni utili a efficientare il sistema.

Il lavoro di redesign ha consentito di velocizzare e snellire alcuni passaggi chiave, ma anche di ottenere una migliore integrazione delle informazioni digitali.

### Alcuni esempi

#### Spedizione

La nuova impalcatura ha permesso di velocizzare le operazioni nella fase di emissione delle bolle



per la spedizione del prodotto finito. Grazie a una diversa impostazione dei blocchi di controllo, è stato alleggerito l'operatore della logistica dal compito di verificare ogni singola bolla dal punto di vista finanziario, attività che causava rallentamenti non necessari.

### **Etichettatura**

Per garantire una etichettatura certa e per fornire al cliente risposte certe e veloci sulla tracciabilità completa del prodotto finito è stata creata un'implementazione che consentisse di registrare digitalmente qualsiasi materia prima usata, evitando l'uso della carta.

Con la semplice lettura di un barcode è possibile avere in tempo reale tutte le informazioni relative ad un singolo lotto di produzione.

### **Integrazione informazioni digitali**

Un lavoro importante è stato fatto sull'andamento delle linee di produzione: il software MES per la raccolta dei dati in questo ambito non era in grado di dialogare con il gestionale ERP, quindi i dati provenienti dai due sistemi non erano integrati. Grazie all'ufficio IT è stato sviluppato un connettore per collegare i due sistemi e avere tutti i dati in tempo reale.

Nonostante il grosso del lavoro sia stato concluso a settembre 2021, sono in corso ulteriori affinamenti.

### **Benefici**

Il progetto velocizza e semplifica alcuni processi e consente di dematerializzare gran parte dei documenti cartacei ancora presenti. Permette inoltre di avere informazioni sempre più corrette, complete e coerenti sui prodotti finali, ma anche di ottimizzare la gestione dei magazzini e dei carichi al fine di garantire l'arrivo delle merci nei tempi stabiliti e offrire al cliente un miglior servizio ed una tracciabilità completa del prodotto finito.